

รายงานการติดตาม  
และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
(พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕



เทศบาลตำบลราษฎร์นาเวง  
อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร

## สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑ - ๕

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๒ - ๑๗

ส่วนที่ ๓ สรุปความเห็นจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๓๓ - ๓๕

ภาคผนวก

รูปภาพกิจกรรมโครงการต่างๆ

สำเนาคำสั่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



## ส่วนที่ ๑ บทนำ

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีฐานความคิดที่ว่า การติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากหลักการของการบริหารแผน ดังนั้น ระบบอื่นๆ ที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการ จึงเป็นเหมือนบริบทที่ย่อส่งผลต่อการบริหารแผน และจะส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานั้น จำแนกเป็นระบบการติดตาม เป็นการสร้างระบบ เพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลาและระบบการประเมินผลแผนพัฒนา เป็นระบบการประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิตและผลลัพธ์ เป็นไปตาม เป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ตาม ระบบติดตามและประเมินผลจะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำงานที่ของระบบไปได้ จะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหรือไม่ หากแผนไม่เอื้อต่อการติดตาม ก็อาจทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมมีปัญหาได้

### ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบติดตามและประเมินผลการพัฒนาจะสามารถติดตามแผนการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ได้ โดยจะปรากฏในรูปแบบของรายงานในทุกช่วงของแผนยุทธศาสตร์ จัดส่งให้กับองค์กรบริหารส่วน จังหวัด ซึ่งจะเป็นศูนย์กลางในการเก็บรวมรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวมของจังหวัด นอกจากนี้ยังกำหนดให้เป็น ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าร่วงเทศบาลมีแผนยุทธศาสตร์ที่ดีหรือไม่อย่างไร สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้เพียงได้ การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงให้บรรลุผลได้ในทุกช่วงของแผนต่อไปในอนาคต

### ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายใต้โครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับ การดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่าย โครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการ



ปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากการ/กิจกรรม การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังดำเนินการสำเร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งที่จำเป็นเช่นเดียวกับการติดตามการประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

### องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่นครั้งนี้ ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output , Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ดังนี้

๑. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ ผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลที่มีอยู่แล้ว จะถูกส่งเข้าสู่ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E UNIT) เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลไว้โดยทบทวน (M&E UNIT) ต่อปัจจัยนำเข้าก็คือ การเป็นผู้วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลโดยตนเองครั้งนี้ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครอบคลุมขั้นตอนอย่างไร

๒. ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) เป็นการรายงานการดำเนินการตามยุทธศาสตร์รายไตรมาสในรูปแบบของรายงานเข้าสู่ส่วนกลาง โดยมีองค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นหน่วยในการประสาน ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่า แผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด สามารถวัดได้จริงหรือเปล่า เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถประเมินความคิดเห็นในการปรับเปลี่ยน วิธีการดำเนินงานที่สามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓. ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output , Goal) เป็นการติดตามช่วงสุดท้าย หรือเป็นการประเมินแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ที่ผ่านมาใน แต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์ไปสู่ (M&E UNIT) ระดับจังหวัด เพื่อเป็นหน่วยในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลและเป็นฐานในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลต่อไปในอนาคต โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลลัพธ์ ได้แก่



๑. แบบรายงานแบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์
๒. แบบรายงานแบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม
๓. แบบรายงานแบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

#### องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินการประกอบด้วย

- (๑) ผู้แทนสมาชิกสภาเทศบาลที่คัดเลือกกันเองจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาชนท้องถิ่นที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยผลจากการติดตามและประเมินผลจะจัดส่งให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัด (M&E UNIT ) เป็นหน่วยในการประสานแผนท้องถิ่นในระดับจังหวัด โดยองค์การบริหารจังหวัดจะมีบทบาทที่สำคัญ ๓ บทบาท คือ

๑. บทบาทในการเป็นผู้รวบรวมข้อมูลข่าวสาร (Data base) หรือจัดทำฐานข้อมูลเป็นการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนงานต่าง ๆ โดย
  - ในระดับล่าง ได้แก่ อบต. และเทศบาล มีหน้าที่โดยตรงในการเก็บและรวบรวมข้อมูลในเรื่องของการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ตามแบบรายงานที่กำหนดและจัดส่งข้อมูลต่อไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบน เพื่อใช้ประโยชน์ต่อไป
  - ในระดับบน ได้แก่ อบจ. จะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลจากหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่าง จัดทำเป็นฐานข้อมูลที่รวมศูนย์ ณ จุดเดียว และจัดทำเป็นรายงานข้อมูลในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนงานในระดับจังหวัดเพื่อแจกจ่ายทั่วหน่วยงานภายใน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับล่างลงไปเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคต



## ๒. บทบาทเป็นนักวิเคราะห์โครงการ (Project Analyst) หรือหน้าที่ในการวิเคราะห์โครงการ และตรวจสอบความถูกต้อง

- ในระดับล่าง จะวิเคราะห์ข้อมูลของตนเองในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของโครงการและการดำเนินงานตามแผนงาน ว่าได้ดำเนินการตามเป้าหมายหรือแผนงานที่ได้ระบุหรือไม่ แล้วจัดทำรายงานส่งไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบุคคล
- ในระดับบน จะมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ตนเองและรวบรวมรายงานการวิเคราะห์โครงการจากหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่าง เพื่อวิเคราะห์ถึงความเชื่อมโยงของแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล

๓. บทบาทเป็นผู้เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Linkage) หรือการเชื่อมโยง กลยุทธ์ หน้าที่ในส่วนนี้จะเป็นการประสานกันทั้งในระดับล่างและระดับบน และจัดการประชุมของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำงานเพื่อให้รับรู้ถึงสถานการณ์ และความเป็นไปของโครงการและดำเนินงานตามแผนงานว่าควรจะมีการแก้ไข เพิ่มเติมในเรื่องใด นอก จากนั้น หน่วยติดตามและประเมินผลยังควรทบทวนงานที่ได้ทำมาในช่วงก่อนหน้าโดยการจัดทำรูปของรายงานประจำปี

## กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

### ๑. กรอบในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลอยางโงง จะต้องดำเนินการตามระเบียบกรอบรวมมหาดไทย ดังนี้

(๑) ตามระเบียบกรอบรวมมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ตามระเบียบกรอบรวมมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๔ ดังนี้

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบหัวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี



๒. ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ และเสนอแนวทางการแก้ไขปัญหา

### ระเบียบ วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

#### ๑. ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีองค์ประกอบที่ใช้ในการติดตาม ดังนี้

๑.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ โดยมีภาคประชาชน เข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการติดตาม

#### ๑.๒ การบันทึกข้อมูลในแบบรายงาน ดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

แบบประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ

#### ๑.๓ การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-Plan และการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-laas



## ส่วนที่ ๒

### การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลราษฎรฯ ได้ดำเนินการเพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลราษฎรฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณและเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาลตำบล โดยแบ่งการติดตามและประเมินผลได้ดังนี้

#### ๑. การประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด

##### แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**คำชี้แจง :** เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่องค์ประกอบส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแบบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	



ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
<b>ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น</b>		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจกรรมหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และการกิจกรรมหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกิจกรรมโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

### ๒. การประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

เนื่องจากกระทรวงมหาดไทยได้กำหนดแนวทางให้ท้องถิ่นนำแผนพัฒนาท้องถิ่น ( พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕ ) มาใช้เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ดังนั้น ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑-๒๕๖๕) เป็นหลักในการพิจารณา โดยแสดงข้อมูลให้เห็นจำนวนโครงการและงบประมาณที่ได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (โดยเฉพาะโครงการที่มีเป้าหมายในการดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ) เปรียบเทียบกับจำนวนโครงการและงบประมาณได้รับการจัดสรรงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ๒๕๖๕ และแสดงข้อมูลการดำเนินการและการใช้งบประมาณจริง โดยแยกตามแนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา



**แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายปี**

คำชี้แจง : เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

.....

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อ เทศบาลตำบลราษฎรлевง อําเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร

๒. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๑ - ๔

ไตรมาสที่ ๑ ( ตุลาคม - ธันวาคม )  
 ไตรมาสที่ ๓ ( เมษายน - มิถุนายน )

ไตรมาสที่ ๒ ( มกราคม - มีนาคม )  
 ไตรมาสที่ ๔ ( กรกฎาคม - กันยายน )



ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา มนุษย์	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕		รวม	
	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ										
๑. การพัฒนาทรัพยากร มนุษย์	๒๑	๓,๕๗๐,๐๐๐	๒๖	๓,๖๗๐,๐๐๐	๒๘	๓๓,๑๕๐,๐๐๐	๒๙	๕,๙๕๕,๐๐๐	๒๙	๕,๙๐๕,๐๐๐	๓๓๒	๒๙,๕๕๐,๐๐๐
๒. การพัฒนาการ ท่องเที่ยว	๘	๓๓๐,๐๐๐	๙	๓๗๐,๐๐๐	๑๐	๓๗๐,๐๐๐	๑๑	๔๗๐,๐๐๐	๑๐	๓๗๐,๐๐๐	๔๙	๒,๓๑๐,๐๐๐
๓. การพัฒนาการ เกษตรกรรมฯ	๒	๑๐๐,๐๐๐	๒	๑๐๐,๐๐๐	๒	๑๐๐,๐๐๐	๒	๑๐๐,๐๐๐	๒	๑๐๐,๐๐๐	๑๐	๕๐๐,๐๐๐
๔. การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	๒๔	๔,๔๓๔,๐๐๐	๓๗	๑๑,๒๔๗,๐๐๐	๔๔	๒๖,๑๗๔,๐๐๐	๖๖	๓๖,๙๔๐,๐๐๐	๕๑	๒๗,๙๔๐,๐๐๐	๒๒๙	๑๑๐,๔๖๐,๐๐๐
รวม	๕๖	๑๒,๔๕๔,๐๐๐	๗๔	๑๕,๔๙๗,๐๐๐	๘๔	๓๙,๗๙๔,๐๐๐	๑๐๔	๔๓,๙๐๕,๐๐๐	๙๖	๓๔,๔๕๔,๐๐๐	๔๑๙	๑๔๙,๑๙๐,๐๐๐



๔. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ( ๒๕๖๑ – ๒๕๖๕ )แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๔

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	ปี ๒๕๖๑		ปี ๒๕๖๒		ปี ๒๕๖๓		ปี ๒๕๖๔		ปี ๒๕๖๕		รวม	
	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ										
๑. การพัฒนาทรัพยากร มนุษย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๒. การพัฒนาการ ท่องเที่ยว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๓. การพัฒนาการ เกษตรกรรม ฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
๔. การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	-	-	-	-	-	-	๒๑	๑๗,๖๙๕,๐๐๐	๓๘'	๒๔,๔๗๐,๐๐๐	๖๐	๔๑,๑๔๕,๐๐๐
รวม	-	-	-	-	-	-	๒๑	๑๗,๖๙๕,๐๐๐	๓๘'	๒๔,๔๗๐,๐๐๐	๖๐	๔๑,๑๔๕,๐๐๐



#### ๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวน โครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวน โครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด(ตามแผนฯ)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาทรัพยากรม努ழ្យ	๑๖	๑๑.๘๕	-	-	๑๒	๘.๘๘	-	-	-	-	๒๔	๑๐.๗๔
๒. การพัฒนาการท่องเที่ยว	๓	๒.๒๒	-	-	๗	๕.๑๙	-	-	-	-	๑๐	๗.๔๓
๓. การพัฒนาการเกษตรกรรม ฯ	๑	๐.๗๔	-	-	๑	๐.๗๔	-	-	-	-	๒	๑.๔๘
๔. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๒๙	๒๑.๔๘	๒	๑.๔๘	๖๔	๕๗.๔๐	-	-	-	-	๙๕	๗๐.๓๙
รวม	๔๙	๓๖.๙๙	๒	๑.๔๘	๘๔	๖๒.๙๑	-	-	-	-	๑๓๕	๑๐๐

#### ๕. การเบิกจ่ายงบประมาณปี ๒๕๖๕

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม/ทุนสำรองฯ		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาทรัพยากรม努ழ្យ	๔,๓๑๙,๙๓๓.๘๘	๕๐.๘๗	-	-	๔,๓๑๙,๙๓๓.๘๘	๕๐.๘๗
๒. การพัฒนาการท่องเที่ยว	๗๗,๐๘๙	๐.๙๐	-	-	๗๗,๐๘๙	๐.๙๐
๓. การพัฒนาการเกษตรกรรม ฯ	๑๖,๖๖๕	๐.๑๙	-	-	๑๖,๖๖๕	๐.๑๙
๔. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๔,๑๔๖,๗๓๔	๔๘.๔๔	-	-	๔,๑๔๖,๗๓๔	๔๘.๔๔
รวม	๙,๔๖๐,๗๗๔.๘๘	๑๐๐	-	-	๙,๔๖๐,๗๗๔.๘๘	๑๐๐



แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

**คำชี้แจง :** แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง คือรายในเดือนธันวาคม

**ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป**

๑. ชื่อ เทศบาลตำบลธาตุนาเวง อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร
๒. รายงานผลการดำเนินงานเมื่อ ธันวาคม ๒๕๖๔

**ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์ และโครงการในปี ๒๕๖๕**

๑. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการ ที่ได้ปฏิบัติ
๑. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	๒๘	๑๖
๒. การพัฒนาการท่องเที่ยว	๑๐	๓
๓. การพัฒนาการเกษตรกรรม ๆ	๒	๑
๔. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๙๕	๓๗
รวม	๑๓๕	๕๑
คิดเป็นร้อยละ	๓๗.๗๘	



## ส่วนที่ ๓

### สรุปความเห็นจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

จากผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลราษฎร์ฯ ได้ประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๔ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๕ โดยแยกตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

๑. การพัฒนารัฐพยากรณ์มนุษย์ มีโครงการทั้งหมด จำนวน ๒๘ โครงการ ได้ดำเนินการจำนวน ๑๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๙.๘๕ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนา
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว มีโครงการทั้งหมด จำนวน ๑๐ โครงการ ได้ดำเนินการจำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๒๒ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนา
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรฯ มีโครงการทั้งหมด จำนวน ๒ โครงการ ได้ดำเนินการ จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐.๐๐ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนา
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี มีโครงการทั้งหมด จำนวน ๙๕ โครงการ ได้ดำเนินการจำนวน ๒๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๔๘ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนา อยู่ระหว่างดำเนินการ ๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑.๐๔ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนา

สรุปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๔ ด้าน ผลการดำเนินการโครงการที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ รวมทั้งหมด ๕๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๗๘ และโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการทั้งหมด ๙๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๒๒ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) และเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๕

### สรุปความเห็นจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๕ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๔ – ๓๐ กันยายน ๒๕๖๕ ข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นในแต่ละยุทธศาสตร์ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านการพัฒนารัฐพยากรณ์มนุษย์

(๑) ควรส่งเสริมสุขภาพ ส่งเสริมการออกกำลังกายอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดหาอุปกรณ์และสถานที่ออกกำลังกาย การจัดกีฬาสู่สูงอายุ การส่งเสริมสนับสนุนการรวมกลุ่ม เช่น ชมรมคนรักสุขภาพ ชมรมแอโรบิค เป็นต้น เพื่อก่อให้เกิดความสามัคคีและมีความยั่งยืน

(๒) ควรมีการวางแผนส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้ ครอบคลุม และต่อเนื่อง

(๓) ควรให้ความรู้การบริหารจัดการร้านอาหาร ร้านขายของ เครื่องดื่มที่มีแหล่งอุปทาน



(๓) ควรสนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้มากขึ้น ส่งเสริมการมีส่วนร่วม การจัดกิจกรรมเพื่อถ่ายทอดความรู้ให้แก่เยาวชน

#### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

(๑) ควรส่งเสริมและรณรงค์ให้หมู่บ้าน/ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น

- การคัดแยกขยะทุกครัวเรือน
- การนำวัสดุที่ใช้แล้วนากลับมาใช้ใหม่
- การนำไปไม่ก็ไม่มาทำปุ๋ยหมัก
- การส่งเสริมให้ครัวเรือนดูแลบ้านของตนให้น่าอยู่ สะอาด

(๒) ควรมีกิจกรรมและโครงการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวให้เกิดขึ้นในตำบลอย่างเป็นรูปธรรม

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาการเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม

(๑) ควรส่งเสริมการปลูกพืชผักสวนครัว ผักปลอดสารพิษ และส่งเสริมการผลิตปุ๋ยชีวภาพ

(๒) ให้การส่งเสริมอาชีพทางการเกษตรเพิ่มมากขึ้น เช่น การฝึกอบรมอาชีพ การให้ทุนสนับสนุนการรวมกลุ่ม อาชีพ การรวมกลุ่มในรูปสหกรณ์การจัดทำแหล่งเงินทุน เพื่อให้เกิดรายได้อย่างเป็นรูปธรรม

(๓) การส่งเสริมพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน การทำโครงการ/กิจกรรม ควรจะทำอย่างต่อเนื่อง

#### ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

(๑) ควรจัดสรรงบประมาณโครงการตามลำดับความสำคัญและพัฒนาให้ครอบคลุมทั่วทั้งตำบล

(๒) โครงการที่เป็นโครงสร้างพื้นฐาน ผู้บริหารควรลงพื้นที่ไปดูปัญหาด้วยตัวเอง เพื่อให้ได้ข้อมูลของปัญหาที่แท้จริง

(๓) ดำเนินการซ่อมแซมถนนลาดยางและถนน คสอ.ที่ชำรุดให้อยู่ในสภาพที่ดี ตลอดจนซ่อมแซมไฟฟ้าส่องสว่างรายทาง อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว

(๔) ประสานโครงการที่เกินศักยภาพและเสนอของบประมาณจากหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อก่อสร้างถนนลาดยางและถนนเชื่อมต่อระหว่างตำบลที่ชำรุด

(๕) ควรมีการก่อสร้างวางท่อระบายน้ำในหมู่บ้าน เพื่อป้องกันน้ำท่วมขังที่เป็นแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลาย

(๖) ควรมีการสำรวจความคิดเห็น/เวทีประชาคมของประชาชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อจะได้ทราบปัญหา ความต้องการ และรับฟังข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนาให้เหมาะสม

(๗) ควรส่งเสริมการมีส่วนร่วมในชุมชน เช่น การจัด อส.ตร. สมาชิก อปพร. ให้สอดส่องดูแลในตำบลอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการม้วนสุมของวัยรุ่นและยาเสพติด

(๘) ควรมีการศึกษาข้อมูลระบบบำบัดน้ำเสียภายในตำบลราษฎรฯ

สำหรับความคิดเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เน้นว่าในการดำเนินงาน/โครงการต่างๆ ควรส่งเสริมให้ประชาชน และองค์กรทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการดำเนินการให้หมู่บ้านสามารถกำหนดทิศทางการดำเนินการประกอบกับการจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสม โดยการจัดสรรงบประมาณ จะต้องมี



หลักเกณฑ์การพิจารณาตามความต้องการของหมู่บ้าน/ชุมชน เรียงลำดับความสำคัญ ของปัญหาในแต่ละด้านให้มีความสมดุล ครอบคลุมทุกด้าน สำหรับในด้านการประชาสัมพันธ์ควรเพิ่มประสิทธิภาพในการประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึง โดยการใช้ช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเห็นว่า ความมีการพัฒนาระบบการบริหารจัดการ และพัฒนาบุคลากรให้ดียิ่งขึ้น ประกอบกับยังมีมั่นในการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และหลักวิชาการที่ดี เน้นการมีส่วนร่วม การจัดทำแผนชุมชน แผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

### ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. เนื่องจากงบประมาณมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถกระจายทำโครงการได้ครบถ้วนโครงการ ประกอบกับ ความต้องการของประชาชนมีมาก
๒. เงินอุดหนุนที่จะไปที่เทศบาลตำบลราษฎราก็ได้รับการจัดสรรมีความล่าช้า ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหา ความเดือดร้อนของประชาชนได้ตามกำหนดเท่าที่ควรจะเป็น
๓. โครงการกินศักยภาพมีจำนวนมาก จึงไม่สามารถดำเนินการได้ทั้งหมดทุกโครงการ
๔. ประชาชนในตำบลให้ความร่วมมือในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นไม่มากเท่าที่ควร
๕. เนื่องจากในปัจจุบันมีสถานการณ์โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา Covid-๑๙ จึงไม่สามารถดำเนินโครงการได้
๖. การประชาสัมพันธ์ยังไม่ทั่วถึง