



ประกาศเทศบาลตำบลธาตุนาเวง
เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ (๓) กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่รายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

บัดนี้ เทศบาลตำบลธาตุนาเวง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เรียบร้อยแล้ว

เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑ เทศบาลตำบลธาตุนาเวง จึงขอประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รายละเอียดแนบท้ายประกาศนี้

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๕ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(ลงชื่อ)

(นายหัสตินทร์ รุ่งโรจน์นวกาล)

นายกเทศมนตรีตำบลธาตุนาเวง

รายงานการติดตาม
และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
(พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘



เทศบาลตำบลธาตุนาเวง
อำเภอเมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑ - ๕

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

๖ - ๑๒

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑๒ - ๑๓

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะ

๑๔ - ๑๕

ภาคผนวก

รูปภาพกิจกรรมโครงการต่างๆ

สำเนาคำสั่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ส่วนที่ ๑

บทนำ

จุดมุ่งหมายสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา มีฐานความคิดที่ว่า การติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวเองออกจากหลักการของการบริหารแผน ดังนั้น ระบบอื่นๆ ที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการ จึงเป็นเหมือนบริบทที่ย่อมส่งผลต่อการบริหารแผน และจะส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนานั้น จำแนกเป็นระบบการติดตาม เป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลาและระบบการประเมินผลแผนพัฒนา เป็นระบบการประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของการผลิตและผลลัพธ์ เป็นไปตามเป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ตาม ระบบติดตามและประเมินผลจะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ จะแสดงให้เห็นได้ว่าการพัฒนาเป็นไปในแนวทางใด บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาหรือไม่ หากแผนไม่เอื้อต่อการติดตาม ก็อาจทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมมีปัญหาได้

ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบติดตามและประเมินผลการพัฒนาจะสามารถติดตามแผนการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ได้ โดยจะปรากฏในรูปแบบของรายงานในทุกช่วงของแผนยุทธศาสตร์ จัดส่งให้กับองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งจะเป็ศูนย์กลางในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล เป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวมของจังหวัด นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็น ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้าว่าเทศบาลมีแผนยุทธศาสตร์ที่ดีหรือไม่อย่างไร สามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้เพียงใด การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงให้บรรลุผลได้ในทุกช่วงของแผนต่อไปในอนาคต

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ ประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการ/กิจกรรมสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการ/กิจกรรมไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการ



ปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงาน กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ/กิจกรรม การประเมินผล คือ การตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการหรือภายหลังดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งที่จำเป็นเช่นเดียวกับการติดตามการประเมินผลแผนงานจะเป็นการบ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่นครั้งนี้ ประกอบไปด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) และส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output , Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ดังนี้

๑. ส่วนปัจจัยนำเข้า (Input) ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ ผู้ประเมิน ผู้ถูกประเมิน และเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลที่มีอยู่แล้ว จะถูกส่งเข้าสู่ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E UNIT) เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลไว้โดยบทบาท (M&E UNIT) ต่อปัจจัยนำเข้าก็คือ การเป็นผู้วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลโดยตนเองครั้งนี้ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอนอย่างไร

๒. ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) เป็นการรายงานการดำเนินการตามยุทธศาสตร์รายไตรมาสในรูปแบบของรายงานเข้าสู่ส่วนกลาง โดยมีองค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นหน่วยในการประสาน ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่า แผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด สามารถวัดได้จริงหรือเปล่า เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดเห็นในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓. ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output , Goal) เป็นการติดตามช่วงสุดท้าย หรือเป็นการประเมินแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งจะแสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ที่ผ่านมาในแต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์ไปสู่ (M&E UNIT) ระดับจังหวัด เพื่อเป็นหน่วยในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลและพื้นฐานในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของเทศบาลต่อไปในอนาคต โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลลัพธ์ ได้แก่



๑. แบบรายงานแบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์
๒. แบบรายงานแบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม
๓. แบบรายงานแบบที่ ๓/๓ แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

องค์กรรับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลการดำเนินการประกอบด้วย

- (๑) ผู้แทนสมาชิกสภาเทศบาลที่คัดเลือกกันเองจำนวนสามคน
- (๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- (๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- (๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยผลจากการติดตามและประเมินผลจะจัดส่งให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัด (M&E UNIT) เป็นหน่วยในการประสานแผนท้องถิ่นในระดับจังหวัด โดยองค์การบริหารจังหวัดจะมีบทบาทที่สำคัญ ๓ บทบาท คือ

๑. บทบาทในการเป็นผู้รวบรวมข้อมูลข่าวสาร (Data base) หรือจัดทำฐานข้อมูลเป็นการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงานต่าง ๆ โดย
 - ในระดับล่าง ได้แก่ อบต. และเทศบาล มีหน้าที่โดยตรงในการเก็บและรวบรวมข้อมูลในเรื่องของการดำเนินงานตามโครงการต่างๆ ตามแบบรายงานที่กำหนดและจัดส่งข้อมูลต่อไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบน เพื่อให้ประโยชน์ต่อไป
 - ในระดับบน ได้แก่ อบจ. จะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลจากหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่าง จัดทำเป็นฐานข้อมูลที่รวมศูนย์ ณ จุดๆเดียว และจัดทำเป็นรายงานข้อมูลในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนงานในระดับจังหวัดเพื่อแจกจ่ายทั้งหน่วยงานภายใน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับล่างลงไปเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคต

๒. บทบาทเป็นนักวิเคราะห์โครงการ (Project Analyst) หรือหน้าที่ในการวิเคราะห์โครงการ และตรวจสอบความถูกต้อง

- ในระดับล่าง จะวิเคราะห์ข้อมูลของตนเองในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของโครงการและการดำเนินงานตามแผนงาน ว่าได้ดำเนินการตามเป้าหมายหรือแผนงานที่ได้ระบุหรือไม่ แล้วจัดทำรายงานส่งไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบนด้วย
- ในระดับบน จะมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ตนเองและรวบรวมรายงานการวิเคราะห์โครงการจากหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่าง เพื่อวิเคราะห์ถึงความเชื่อมโยงของแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล

๓. บทบาทเป็นผู้เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Linkage) หรือการเชื่อมโยง กลยุทธ์ หน้าที่ในส่วนนี้จะเป็นการประสานกันทั้งในระดับล่างและระดับบน และจัดการประชุมของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำงานเพื่อให้รับรู้ถึงสถานการณ์ และความเป็นไปของโครงการและดำเนินงานตามแผนงานว่าควรจะมีการแก้ไข เพิ่มเติมในเรื่องใด นอกจากนั้น หน่วยติดตามและประเมินผลยังควรทบทวนงานที่ได้เข้ามาในช่วงก่อนหน้าโดยการจัดทำรูปของรายงานประจำปี

กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

๑. กรอบในการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบลธาตุนาเวง จะต้องดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ดังนี้

๑) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

๒) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๔ ดังนี้

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผย ภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผล และเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๒. ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และ
เสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา

ระเบียบ วิธีการและเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

๑. ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เมืองค์ประกอบที่ใช้ในการติดตาม ดังนี้

๑.๑ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่า
ด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ ข้อ ๒๘ โดยมีภาคประชาชน
เข้ามามีส่วนร่วมในการเป็นคณะกรรมการติดตาม

๑.๒ การบันทึกข้อมูลในแบบรายงาน ดังนี้

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

แบบประเมินความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ

๑.๓ การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-Plan และการติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-laas



ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

เทศบาลตำบลธาตุนาเวง ได้ดำเนินการเพื่อติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลธาตุนาเวง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยเก็บข้อมูลการดำเนินงานตามโครงการต่าง ๆ ของทุกส่วนราชการ ทั้งข้อมูลในเชิงปริมาณและเอกสารการรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของการดำเนินงานของเทศบาลตำบล โดยแบ่งการติดตามและประเมินผลได้ดังนี้

๑. การประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนด

แบบที่ ๑- การวัดผลสัมฤทธิ์ของแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบประเมินตนเองในเชิงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที่ยังคงประกอบส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแบบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	



ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	

๒. การประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

เนื่องจากกระทรวงมหาดไทยได้กำหนดแนวทางให้ท้องถิ่นนำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มาใช้เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนั้น ในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาจึงใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) เป็นหลักในการพิจารณา โดยแสดงข้อมูลให้เห็นจำนวนโครงการและงบประมาณที่ได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (โดยเฉพาะโครงการที่มีเป้าหมายในการดำเนินการในปีงบประมาณ ๒๕๖๗) เปรียบเทียบกับจำนวนโครงการและงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ รายจ่ายประจำปี ๒๕๖๗ และแสดงข้อมูลการดำเนินการและการใช้งบประมาณจริง โดยแยกตามแนวทางการพัฒนาและยุทธศาสตร์การพัฒนา



แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานภายในเดือนธันวาคม ของทุกปี

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อเทศบาลตำบลรัตนาวง อำเภอมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร

๒. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่ ๑ - ๔

☒ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม)

☒ ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)

☒ ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน)

☒ ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน)



ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) + เพิ่มเติม ฉบับที่ ๑ พ.ศ.๒๕๖๗ และเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์ การพัฒนา	ปี ๒๕๖๖			ปี ๒๕๖๗			ปี ๒๕๖๘			ปี ๒๕๗๐			รวม	
	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ	จำนวน โครงการ	จำนวน โครงการ	งบ ประมาณ
๑. การพัฒนาทรัพยากร มนุษย์	๒๘	๕,๙๐๕,๐๐๐	๒๘	๕,๙๐๕,๐๐๐	๒๗	๕,๘๐๕,๐๐๐	๒๗	๕,๘๐๕,๐๐๐	๒๗	๕,๘๐๕,๐๐๐	๒๗	๕,๘๐๕,๐๐๐	๑๓๗	๒๘,๒๒๕,๐๐๐
๒. การพัฒนาการ ท่องเที่ยว	๗	๓๕๐,๐๐๐	๗	๓๕๐,๐๐๐	๗	๓๕๐,๐๐๐	๗	๓๕๐,๐๐๐	๗	๓๕๐,๐๐๐	๗	๓๕๐,๐๐๐	๓๕	๑,๓๕๐,๐๐๐
๓. การพัฒนาการ เกษตรกรรม ฯ	๒	๑๐๐,๐๐๐	๒	๑๐๐,๐๐๐	๒	๑๐๐,๐๐๐	๒	๑๐๐,๐๐๐	๒	๑๐๐,๐๐๐	๒	๑๐๐,๐๐๐	๑๐	๕๐๐,๐๐๐
๔. การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	๘๐	๖๒,๔๔๑,๐๐๐	๔๔ + ๑๐	๔๐,๗๐๒,๐๐๐ + ๓,๙๔๗,๑๐๐	๓๗ + ๒๔ + ๖	๑๒,๙๐๑,๐๐๐ + ๘,๗๐๐,๐๐๐ + ๑,๘๘๘,๐๐๐	๓๕ + ๒๑ + ๑๑๘	๑๔,๔๓๕,๐๐๐ + ๓๕,๒๘๖,๐๐๐ + ๑๗๔,๓๖๗,๒๐๐	๔๔ + ๑๘ + ๑๑๘	๑๗,๗๓๕,๐๐๐ + ๓๓,๑๖๘,๐๐๐ + ๑๘๓,๗๓๗,๒๐๐	๒๕๐ + ๗๓ + ๒๕๒	๑๔๘,๒๖๔,๐๐๐ + ๑๑๖,๖๖๔,๑๐๐ + ๒๕๔,๙๙๔,๔๐๐	๕๗๕	๓๗๙,๙๒๒,๕๐๐
รวม	๑๑๗	๖๘,๘๕๖,๐๐๐	๙๖	๕๑,๐๐๔,๐๐๐	๑๐๓	๒๙,๗๔๔,๐๐๐	๒๑๐	๒๓๐,๓๔๕,๒๐๐	๒๒๑	๒๔๐,๘๙๕,๒๐๐	๒๕๗	๓๗๙,๙๒๒,๕๐๐	๓๗๕	๑,๓๕๐,๐๐๐



๔. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่เสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวน โครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวน โครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมดในแผน (ตามยุทธศาสตร์)	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	๑๗	๖๒.๙๖	-	-	๑๐	๓๗.๐๔	-	-	-	-	๒๗	๑๐๐
๒. การพัฒนาการท่องเที่ยว	๕	๗๑.๔๓	-	-	๒	๒๘.๕๗	-	-	-	-	๗	๑๐๐
๓. การพัฒนาการเกษตรกรรม ฯ	๑	๕๐	-	-	๑	๕๐	-	-	-	-	๒	๑๐๐
๔. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๑๖	๒๓.๘๘	๖	๘.๕๖	๔๕	๖๗.๑๖	-	-	-	-	๖๗	๑๐๐
รวม	๓๙	๓๗.๘๖	๖	๕.๘๓	๕๘	๕๖.๓๑	-	-	-	-	๑๐๓	๑๐๐

๕. การเบิกจ่ายงบประมาณปี ๒๕๖๘

ยุทธศาสตร์	งบปกติ		เงินสะสม/ทุนสำรองฯ		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	๕,๕๑๕,๒๔๘.๗๐		-	-	๕,๕๑๕,๒๔๘.๗๐	๔๔.๓๑
๒. การพัฒนาการท่องเที่ยว	๒๕๗,๙๒๒		-	-	๒๕๗,๙๒๒	๒.๐๗
๓. การพัฒนาการเกษตรกรรม ฯ	๒๓,๔๔๐		-	-	๒๓,๔๔๐	๐.๑๙
๔. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๔,๐๘๗,๗๗๓.๒๖		๒,๕๖๐,๐๘๐	-	๖,๖๔๗,๘๕๓.๒๖	๕๓.๔๒
รวม	๙,๘๘๔,๓๘๓.๙๖	๗๙.๔๓	๒,๕๖๐,๐๘๐	๒๐.๕๗	๑๒,๔๔๔,๔๖๓.๙๖	๑๐๐

แบบที่ ๓ แบบประเมินผลการดำเนินงานโดยอ้อมยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓ เป็นแบบประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง คือภายในเดือนธันวาคม

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อเทศบาลตำบลรัตนาวง อำเภอมืองสกลนคร จังหวัดสกลนคร
๒. รายงานผลการดำเนินงานเมื่อ ธันวาคม ๒๕๖๘

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปี ๒๕๖๘

๑. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน และจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ
๑. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	๒๗	๑๗
๒. การพัฒนาการท่องเที่ยว	๗	๕
๓. การพัฒนาการเกษตรกรรม ฯ	๒	๑
๔. การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	๖๗	๒๒
รวม	๑๐๓	๔๕
คิดเป็นร้อยละ	๑๐๐	๔๓.๖๙

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

จากผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลธาตุนาเวง ได้ประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๘ โดยแยกตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

๑. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีโครงการทั้งหมด จำนวน ๒๗ โครงการ ได้ดำเนินการจำนวน ๑๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๙๖ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในยุทธศาสตร์ที่ ๑
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว มีโครงการทั้งหมด จำนวน ๗ โครงการ ได้ดำเนินการจำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๔๓ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในยุทธศาสตร์ที่ ๒
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรฯ มีโครงการทั้งหมด จำนวน ๒ โครงการ ได้ดำเนินการจำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในยุทธศาสตร์ที่ ๓
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี มีโครงการทั้งหมด จำนวน ๖๗ โครงการ ได้ดำเนินการจำนวน ๒๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๘๔ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในยุทธศาสตร์ที่ ๔

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล ดังนี้

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๑ ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

(๑) ควรส่งเสริมสุขภาพ ส่งเสริมการออกกำลังกายอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดหาอุปกรณ์และ สถานที่ออกกำลังกาย การจัดกีฬาผู้สูงอายุ การส่งเสริมสนับสนุนการรวมกลุ่ม เช่น ชมรมคนรักสุขภาพ ชมรมแอโรบิค ชมรมผู้สูงอายุ เป็นต้น เพื่อก่อให้เกิดความสามัคคีและมีความยั่งยืน

(๒) ควรมีการวางแผนส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้ ครอบคลุม และต่อเนื่อง

(๓) ควรให้ความรู้การบริหารจัดการร้านอาหาร ร้านขายของ เครื่องดื่มที่มีแอลกอฮอล์

(๔) ควรสนับสนุนกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้มากขึ้น ส่งเสริมการมีส่วนร่วม การจัดกิจกรรมเพื่อถ่ายทอดความรู้ให้แก่เยาวชน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว

(๑) ควรส่งเสริมและรณรงค์ให้หมู่บ้าน/ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการสิ่งแวดล้อม เช่น

- การคัดแยกขยะทุกครัวเรือน
- การนำวัสดุที่ใช้แล้วมากลับมาใช้ใหม่
- การนำใบไม้กิ่งไม้มาทำปุ๋ยหมัก
- การส่งเสริมให้ครัวเรือนดูแลบ้านของตนให้น่าอยู่ สะอาด



- (๒) ควรมีกิจกรรมและโครงการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวให้เกิดขึ้นในตำบลอย่างเป็นรูปธรรม
- มีการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ และบอกเส้นทางแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๓ การพัฒนาการเกษตรกรรมและอุตสาหกรรม

- (๑) ควรส่งเสริมการปลูกพืชผักสวนครัว ผักปลอดสารพิษ และส่งเสริมการผลิตปุ๋ยชีวภาพ
- (๒) ให้การส่งเสริมอาชีพทางการเกษตรเพิ่มมากขึ้น เช่น การฝึกอบรมอาชีพ การให้ทุนสนับสนุนการรวมกลุ่ม อาชีพ การรวมกลุ่มในรูปสหกรณ์การจัดหาแหล่งเงินทุน เพื่อให้เกิดรายได้เป็นรูปธรรม
- (๓) การส่งเสริมพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปสู่ความยั่งยืน การทำโครงการ/กิจกรรม ควรจะทำอย่างต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์การพัฒนาที่ ๔ การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

- (๑) ควรจัดสรรงบประมาณโครงการตามลำดับความสำคัญและพัฒนาให้ครอบคลุมทั่วทั้งตำบล
- (๒) โครงการที่เป็นโครงสร้างพื้นฐาน ผู้บริหารควรลงพื้นที่ไปดูปัญหาด้วยตัวเอง เพื่อให้ได้ข้อมูลของปัญหาที่แท้จริง
- (๓) ดำเนินการซ่อมแซมถนนลาดยางและถนน คสล.ที่ชำรุดให้อยู่ในสภาพที่ดี ตลอดจนซ่อมแซมไฟฟ้าส่องสว่างรายทาง อย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว
- (๔) ประสานโครงการที่เกี่วกันภัยภาพและเสนอของบประมาณจากหน่วยงานที่รับผิดชอบเพื่อก่อสร้างถนนลาดยางและถนนเชื่อมต่อระหว่างตำบลที่ชำรุด
- (๕) ควรมีการก่อสร้างวางท่อระบายภายในหมู่บ้าน เพื่อป้องกันน้ำท่วมขังที่เป็นแหล่งเพาะพันธุ์ยุงลาย
- (๖) ควรมีการสำรวจความคิดเห็น/เวทีประชาคมของประชาชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อจะได้ทราบปัญหา ความต้องการ และรับฟังข้อเสนอแนะ เพื่อการพัฒนาให้เหมาะสม
- (๗) ควรส่งเสริมการมีส่วนร่วมในชุมชน เช่น การจัด อส.ตร. สมาชิก อบพร. ให้สอดส่องดูแลในตำบลอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการมั่วสุมของวัยรุ่นและยาเสพติด
- (๘) ควรมีการศึกษาข้อมูลระบบบำบัดน้ำเสียภายในตำบลตามแนวทาง

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะ และข้อเสนอแนะ

จากผลการดำเนินการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เทศบาลตำบลธาตุนาเวง ได้ประเมินผลการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ตั้งแต่เดือนตุลาคม ๒๕๖๗ ถึง เดือนกันยายน ๒๕๖๘ โดยแยกตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา ดังนี้

๑. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มีโครงการทั้งหมด จำนวน ๒๗ โครงการ ได้ดำเนินการจำนวน ๑๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖๒.๙๖ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในยุทธศาสตร์ที่ ๑
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการท่องเที่ยว มีโครงการทั้งหมด จำนวน ๗ โครงการ ได้ดำเนินการจำนวน ๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗๑.๔๓ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในยุทธศาสตร์ที่ ๒
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการเกษตรฯ มีโครงการทั้งหมด จำนวน ๒ โครงการ ได้ดำเนินการจำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๐ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในยุทธศาสตร์ที่ ๓
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี มีโครงการทั้งหมด จำนวน ๖๗ โครงการ ได้ดำเนินการจำนวน ๒๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๘๔ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในยุทธศาสตร์ที่ ๔

สรุปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้ง ๔ ด้าน ผลการดำเนินการโครงการที่ได้ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ รวมทั้ง ๔๕ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๓.๙๖ ของจำนวนโครงการทั้งหมดในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๖-๒๕๗๐) เฉพาะปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

สรุปความเห็นจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ตามที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๘ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๗ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๘

สำหรับความคิดเห็นของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เห็นว่าในการดำเนินงาน/โครงการต่างๆ ควรส่งเสริมให้ประชาชน และองค์กรทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการดำเนินการให้หมู่บ้านสามารถกำหนดทิศทางการดำเนินการประกอบกับการจัดสรรงบประมาณให้เหมาะสม โดยการจัดสรรงบประมาณ จะต้องมียุทธศาสตร์การพิจารณาตามความต้องการของหมู่บ้าน/ชุมชน เรียงลำดับความสำคัญของปัญหาในแต่ละด้านให้มีความสมดุล ครอบคลุมทุกด้าน สำหรับในด้านการประชาสัมพันธ์ควรเพิ่มประสิทธิภาพในการประชาสัมพันธ์ให้ทั่วถึง โดยใช้ช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเห็นว่าควรมีการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการ และพัฒนาศักยภาพให้ดียิ่งขึ้น ประกอบกับยึดมั่นในการบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล และหลักวิชาการที่ดี เน้นการมีส่วนร่วม การจัดทำแผนชุมชน แผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นประโยชน์ในการพัฒนาท้องถิ่นต่อไป



ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

๑. เนื่องจากรายได้ของเทศบาลมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถกระจายทำโครงการได้ครบทุกโครงการ ประกอบกับความต้องการของประชาชนมีมากเกินไป
๒. งบประมาณเงินอุดหนุนทั่วไป และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจที่เทศบาลตำบลธาตุนาเวงได้รับการจัดสรรมีจำนวนน้อย ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้เท่าที่ควรจะเป็น
๓. ประชาชนในตำบลให้ความร่วมมือในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นจำนวนมาก ส่งผลให้จำนวนโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีจำนวนมาก ซึ่งเกินศักยภาพที่จะสามารถดำเนินการได้ครบทุกโครงการ